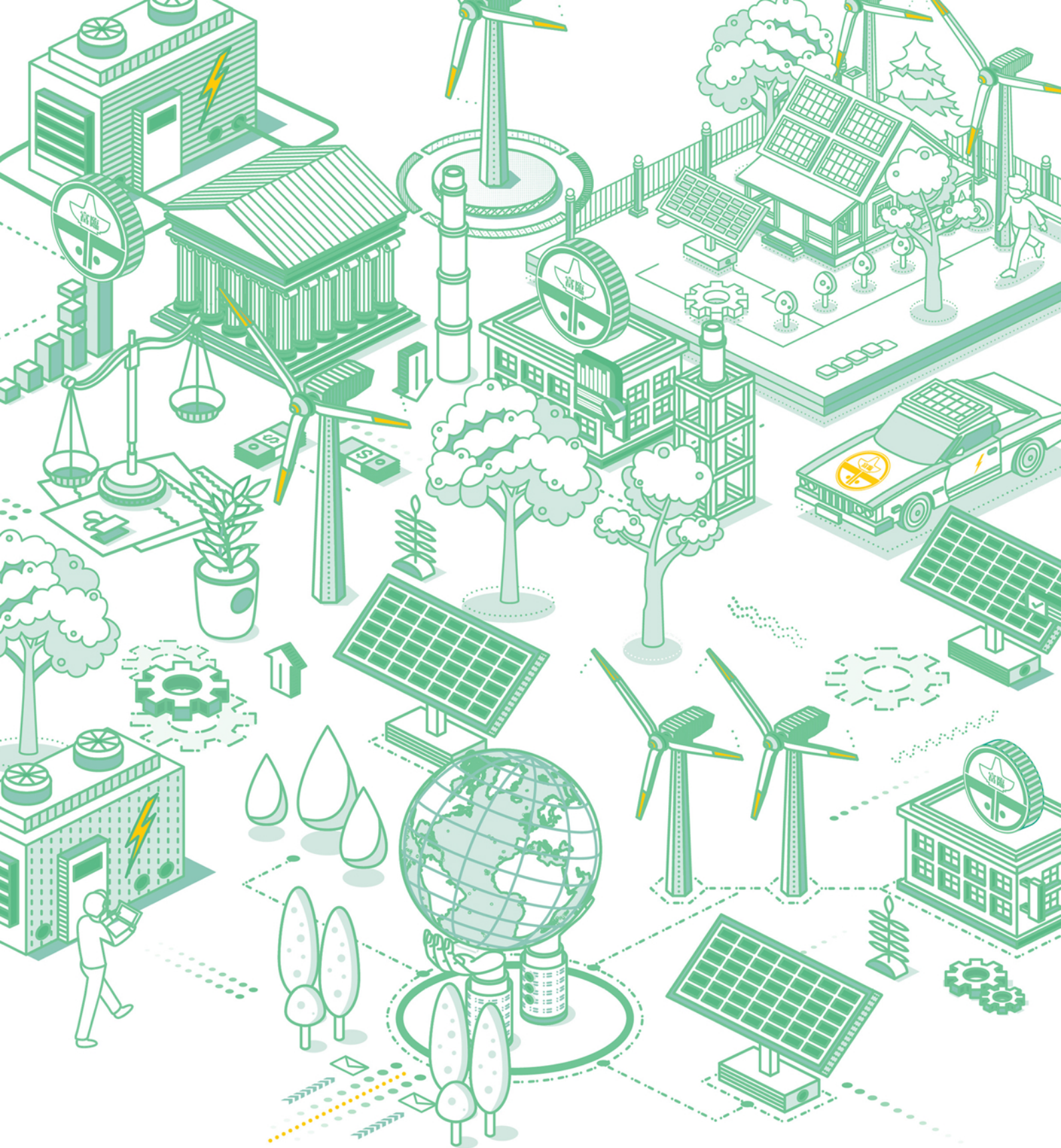




Fulum Group Holdings Limited
富臨集團控股有限公司

(Incorporated in the Cayman Islands with limited liability)
(於開曼群島註冊成立之有限公司)

Stock Code 股份代號: 1443

氣候披露相關報告
Climate-related Disclosures Report
2025



氣候披露報告

目錄

前言	2
1. 管治	3
1.1. 管治架構	3
1.2. 改進方向	4
2. 策略	5
2.1. 我們的承諾	5
2.2. 氣候相關風險	5
2.3. 氣候相關機遇	11
2.4. 情境分析	12
2.5. 未來改進	19
3. 風險管理	20
3.1. 風險識別、評估及監控流程	20
3.2. 改進方向	21
4. 指標及目標	22
4.1. 指標及參數	22
4.2. 目標	23
4.3. 改進方向	24
5. 關於本報告	25
5.1. 報告範圍	25
5.2. 公司簡介	25
5.3. 意見反饋	26
5.4. 前瞻性聲明	26



氣候披露報告

前言

富臨集團有限公司(「富臨集團」，連同其附屬公司統稱「本集團」)始終秉持可持續發展理念，積極應對氣候變化帶來的挑戰與機遇。作為香港餐飲業的重要一員，我們深刻理解氣候行動的迫切性，持續強化環境、社會及管治(「ESG」)實踐，將氣候風險管理納入企業戰略核心，同時把握低碳經濟轉型所蘊含的發展潛力。本集團嚴格遵循國際規範與本地監管要求，不斷提升氣候相關信息披露的透明度與完整性。

值此之際，我們正式發佈截至二零二五年三月三十一日止財政年度的首份《氣候披露報告》。這份報告參照氣候相關財務披露工作小組(TCFD)建議框架及國際財務報告準則編製，透過系統性披露管治架構、風險管理、戰略規劃以及指標目標等關鍵要素，全面展現本集團在氣候治理領域的階段性成果與未來方向。目前，我們已為香港業務建立完善的氣候管理體系，該體系涵蓋由董事會主導的多層級管治機制、基於科學分析的情境評估方法，以及全員參與的氣候意識提升計劃。

展望未來，富臨集團將持續深化氣候行動，重點推進溫室氣體排放數據的系統化管理工作，積極尋求第三方專業機構的核查認證，同時探索創新技術應用以提升整體營運效率。我們亦將制定符合業務發展需求的減碳路徑，確保氣候目標與企業戰略緊密結合。

此次報告的發佈標誌著富臨集團氣候治理旅程的重要開端。我們將以此為基礎，持續完善相關工作，定期向持份者匯報進展。透過務實的氣候行動與透明的信息披露，本集團致力於為持份者創造長期價值，並在行業可持續發展進程中發揮引領作用。我們深信，負責任的氣候治理不僅是企業公民的應盡之責，更是推動業務創新與可持續成長的關鍵動力。



1. 管治

1.1. 管治架構

本集團的可持續發展管治架構由董事會和環境、社會及管治委員會兩個主體組成。董事會是集團最高的管治機構，對環境、社會和管治事務的所有策略、目標、政策和行動計劃負有監督和決策的責任。環境、社會及管治委員會，由高級管理人員組成，負責支持我們的可持續發展工作，審查和監督本集團的環境、社會和管治政策、措施、常規和成效。委員會還負責監控最新的氣候相關風險和機遇，同時向董事會提出相應的建議和策略，以提升集團在這些領域的表現。此外，該委員會還需每年至少向董事會報告一次我們的氣候相關議題的事務和表現。

層級	職能主體	主要職責
決策	董事會	- 現由八名董事所組成，包括五名執行董事及三名獨立非執行董事監管環境、社會及管治事宜檢視及審批環境、社會及管治報告 - 確保遵循策略規劃每年至少聽取並審視一次由所匯報的氣候相關議題事務及表現
	匯報 ↑ ↓ 監督	
管理	環境、社會及管治委員會	- 檢討及監察集團的環境、社會及管治政策、措施、常規及成果 - 監督最新的環境、社會及管治議題 - 向董事會提出相關的建議及應對方案 - 至少每年向董事會提交環境相關議題報告一次
	匯報 ↑ ↓ 監督	
執行	各業務部門	- 執行可持續發展的相關工作，定期匯報執行情況 - 收集環境、社會及管治報告的資料及數據



氣候披露報告

委員會核心管理方針

為系統化推進可持續發展工作，委員會聚焦以下五大核心領域：

1. 制定減低業務營運對環境影響的策略
2. 建立重視僱員的工作環境
3. 監察營運良好的操守和準則
4. 制定可持續發展的供應鏈管理
5. 制定整體社區投資策略

通過持續審視並提升我們的可持續發展管治水平，本集團計劃逐步完善和實施相關的策略、目標、政策和行動方案。這將有助於我們鞏固可持續發展的基礎，並滿足持份者的關注和期望。

1.2. 改進方向

管理優化

本集團將繼續加強氣候相關工作的管治力度。我們將建立更靈活的氣候管理機制，定期檢視決策流程與集團發展及行業趨勢的匹配度，進一步細化各層級的具體責任。通過跨部門協作與整合，將氣候因素融入重要業務決策，同時保持應對變化的調整彈性。我們亦將制定控制措施及程式，以監督及監察與氣候相關風險與機遇有關的目標的進展（請參閱「**指標及目標**」章節）。

能力提升

本集團始終將氣候議題列為戰略重點，歷年榮獲的多項ESG殊榮印證我們在治理人才培育方面的成效。為強化各層級應對和管理氣候相關議題的能力，集團計劃將定期開設相關培訓課程，涵蓋最新監管要求與實務案例分析，確保決策層及執行端皆具備前瞻思維及必要知識。透過系統性課程，員工能全面掌握公司政策方針、可持續目標與標竿案例，持續精進專業知能。同時，集團也將繼續積極進行人才儲備，通過參與多元化的實習生計劃等各類招聘活動，吸納並培養氣候相關議題管理層面的年輕人才，不僅為集團的氣候議題管理帶來全新視角及提升，更名為整個行業的相關人才儲備貢獻力量。

合作共進

本集團將積極與同業及其他相關機構保持良性交流與合作，學習並共享氣候議題有助於管治的相關優秀經驗，從而優化集團管治體系，提升管治效能。同時，集團將與重點供應商緊密合作，以建立氣候相關能力，同時舉辦定期的交流會，以收集來自客戶和社區的氣候期望，將其轉化為改進方向。



2. 策略

2.1. 我們的承諾

本集團正視氣候變化對全球經濟與餐飲產業的深遠影響，將氣候韌性列為企業可持續發展的核心議題。我們承諾以負責任的態度系統性管理氣候相關風險與機會，透過以下原則推動轉型：

- 風險導向治理：定期評估極端氣候與低碳轉型對營運之潛在衝擊，並納入決策流程
- 產業協同創新：與價值鏈夥伴協作探索可持續解決方案，逐步推動營運流程低碳化
- 透明合規基礎：遵循氣候相關披露框架提升資訊透明度，回應持份者期待

本集團將持續關注國際氣候政策發展與科學研究進展，據此制定與國際趨勢接軌的減碳目標，並透過跨部門協作機制定期評估氣候策略有效性。我們將以務實漸進的方式，平衡環境責任與企業成長動能，為建構低碳經濟作出實質貢獻。

2.2. 氣候相關風險

氣候變化及相關風險對本集團構成重大影響。本集團針對氣候相關風險的管理流程，涵蓋識別、優先排序及管理一系列可能直接或間接影響組織的短期、中期與長期風險，同時亦包含潛在機會。

時間範圍

基於本集團財務規劃週期及行業特徵，我們已完成氣候相關風險影響時程的系統性辨識，劃分短、中、長期風險顯現階段。時間範圍的具體定義如下：

時間範圍	對應年份
短期	0至3年
中期	3至10年
長期	10至30年



氣候披露報告

本集團已根據氣候相關風險與機遇對集團運營業務的影響程度以及集團現有策略方針對風險進行了優先級劃分，從高到低分別是**急性、慢性及一般**。在以下風險識別的分析中，我們將僅包括優先級為緊急（急性）及次級（慢性）的相關風險。

物理風險

風險	類別	時間範圍	潛在影響	減緩措施
極端天氣事件	急性	中期	- 極端氣候事件因氣候變化而日益頻繁且劇烈，可能造成生產作業、物流系統與供應網絡的停擺風險 - 此類情況可能會進一步影響原材料與產品交付的可靠性及執行效率 - 極端天氣不僅威脅民眾安全，亦可能降低門市來客數，從而衝擊集團整體營收表現	- 將氣候韌性納入門店選址及後續運營的評估指標體系 - 優先進駐防災規劃完備的商業綜合體及氣候適應性強的物業，提升營運據點的抗風險能力 - 建構供應商評估機制，重點扶持本地原料採購管道，強化食品供應鏈的韌性
水資源短缺	慢性	長期	- 水資源正面臨氣候變化、極端天氣及人口增長帶來的日益嚴峻壓力。與水資源相關的業務風險（包括但不限於水資源短缺或水質問題），可能通過多種途徑對營運造成衝擊 - 此類影響可能涵蓋以下層面：餐廳停業、營運延誤、成本攀升、經營許可吊銷、銷售中斷、供應鏈紊亂、供水短缺，以及聲譽與品牌損害等	- 持續優化門店水資源管理制度，將節水文化融入日常運營 - 在供應商評估機制中加入水資源管理板塊，通過責任採購促進源頭節水，與供應商夥伴共同構建水資源管理生態

氣候披露報告



風險	類別	時間範圍	潛在影響	減緩措施
平均氣溫升高	慢性	長期	- 隨著氣候變化導致氣溫持續上升，本集團旗下餐廳必須營造更為舒適的工作與用餐環境。此項需求不僅涉及顧客體驗的維護，更直接關係到營運場所的可持續性管理 - 極端高溫天氣對員工及供應商的健康與生產力具有不可忽視的潛在威脅。熱浪可能導致員工出現熱衰竭、中暑等職業健康風險。此問題不僅涉及人力資源風險，更可能因工作效率降低而引發供應鏈延遲，進一步影響客戶滿意度及企業聲譽 - 持續高溫對於原材料的溫度控制與品質管理提出了更高要求。若處理不當，可能影響食品品質與安全，進而對顧客健康以及企業聲譽造成嚴重影響	- 完善各門店安全管理機制，開展相關員工培訓及安全活動，推廣職場安全文化，增加可能產生的員工及顧客的健康問題的應對能力 - 優化門店溫度控制系統，增加門店舒適度，並通過多維度管道給予員工與顧客回饋空間。建立動態空調溫控標準，根據室外溫濕度變化調整室內設定溫度（夏季不低於24°C／冬季不高於20°C） - 對於食品溫度控制與品質實施嚴格的監測機制，嚴格執行集團內部微生物檢測流程，物流管理制度，以及工場衛生標準，給予顧客最高保障



氣候披露報告

轉型風險

風險	類別	時間範圍	潛在影響	減緩措施
政策及合規風險	急性	短期及中期	- 政府已提升氣候雄心，並實施多項政策推動可持續發展。例如，香港政府發表《香港氣候行動藍圖2050》，訂出香港長遠減碳的策略，致力爭取於2050年前實現碳中和。其中，全民減廢對餐飲業帶新挑戰。雖然香港政府暫緩實施垃圾收費計劃，我們仍需準備好法例會隨時再推行 - 集團可能面臨各種成本，包括能源和排放費用。此類政策亦可能波及供應商運營，從而對本集團產生傳導效應。鑒於預計將有更多元化且日趨嚴格的法規政策出現，我們可能面臨對食品供應鏈責任採購與可持續性的更高要求	- 將可持續發展理念及合規意識深度融入企業戰略與日常運營，制定並實施全面的《環境政策》，系統性地管理溫室氣體排放、廢棄物處理、能源及水資源利用等關鍵環境議題，減少政策與合規風險的同時積極履行企業責任 - 通過例如通過「節能用電」、「減少浪費」和「廚餘收集試驗計劃」等多種策略從源頭減少碳排放問題，同時積極開展碳盤查及碳足跡評估工作 - 持續支持香港餐飲聯業協會推出的「餐飲綠智慧採購先導計劃」，認真貫徹「香港餐飲業環保採購指引」的各項要求，通過責任採購降低供應鏈合規風險

氣候披露報告



風險	類別	時間範圍	潛在影響	減緩措施
			- 新興氣候資訊揭露與報告要求，可能在短期內增加公司的合規成本 - 全球可持續發展類法律法規不斷變化與擴展，在中期可能會對本集團在不同區域的業務擴展規劃造成一定不確定性	將進一步於未來發展戰略與風險管理中深度整合氣候風險及其雙重重要性的考量
技術風險	慢性	中期	- 低碳烹飪與能源轉型技術可能面臨技術適配問題（如炒菜的火候控制），影響餐廳的運營排放低碳轉型 - 現有設備的能效水準可能不足以滿足政府日漸提高的能效標準以及本集團的減碳目標，面臨快速反覆運算的淘汰風險，提高轉型成本 - 供應鏈碳排放管理與溯源技術應用面臨困難，間接排放管理轉型面臨技術挑戰	- 注重本地採購以降低運輸過程中的碳排放 - 積極與行業夥伴及政府部門合作，共同研發創新的減碳方案，探索綠色餐飲發展的技術和生態模式 - 持續優化環境績效監測系統，定期評估並改進氣候策略實施效果。通過將氣候行動融入業務運營的各個環節，包括提升能源使用效率等措施，以及引用高能效的設備（例如節能洗碗機、智慧感應電炒鍋、高效能電磁爐及蒸櫃等現代化節能設備），為全球氣候變化減緩作出實質性貢獻



氣候披露報告

風險	類別	時間範圍	潛在影響	減緩措施
市場與聲譽風險	慢性	中期	- 消費者對營養均衡與健康生活的重視度持續提升，促使市場對健康餐飲選項的需求顯著成長 - 具備可持續理念的餐廳也逐漸成為吸引顧客的重要因素 - 倘若本集團未能即時調整營運策略以滿足此類消費趨勢，或競爭同業在因應這些需求方面表現更為出色，可能將對本集團的市場競爭力、財務表現及整體聲譽造成不利影響	- 建立嚴格的供應商考察機制，在合約執行期間，透過自我申報問卷、標書評核、實地考察、審計及雙向表現檢討等，評估和持續改進供應商的環境及社會表現 - 致力於推廣健康飲食，在菜單上積極引入多樣化的健康選項，以迎合顧客的不同需求 - 保證餐廳的環保及可持續性，建立完善的可持續資源管理體系，通過制度規範與執行監督相結合的方式推動資源高效利用

2.3. 氣候相關機遇

本集團深刻認知到，氣候挑戰背後蘊含著重要的機遇。我們正透過多維度策略將環境可持續發展理念深度整合至核心營運中：

1. 營運模式革新

- 全面優化資源使用效率，建立從採購到廢棄的可持續性經濟模式
- 將低碳原則嵌入各項決策流程，涵蓋物流運輸、能源使用及產品設計等環節
- 透過創新服務模式引導顧客參與低碳消費，促進綠色消費文化的形成

2. 系統性可持續管理

- 減少資源浪費：減少塑膠使用、提升廢棄物回收率
- 溫室氣體管理：通過檢測與報告、員工參與、夥伴合作以及持續改進四個管理策略，有效管理和減少排放
- 責任採購政策：通過建立環保評估標準，系統性地篩選和支持那些積極實施環境管理措施的供應商夥伴
- 多樣化餐飲方案：開發符合營養均衡與健康安全的菜單選項

3. 技術驅動的能源轉型

- 關鍵耗能設備的智能化監控系統建置
- 評估導入最新節能科技（如高效解凍裝置、節能廚房用具、環保物流車型等）
- 定期進行能源使用效率基準分析與改善

這些措施不僅強化了我們對氣候變化的緩釋及適應能力，同時增加了資源利用效率，更創造出差異化的市場定位，成為本集團的重要的氣候機遇。

更多有關我們可持續策略及綠色倡議的資料，請參閱我們的《環境、社會及管治報告》。



氣候披露報告

2.4. 情境分析

為審慎評估氣候變化相關風險並強化氣候韌性，本集團進行了情境分析，以辨識對營運績效的潛在影響，並基於關鍵假設研擬具適應彈性的氣候策略方案。後續將建立定期檢視機制，特別於營運模式或經營環境發生重大變革時重新評估。

於二零二五財政年度，本集團聚焦香港營運據點進行氣候情境分析，依據重大性原則進行篩選，已涵蓋佔集團總營收逾99.9%之餐飲營運單位。分析範圍包括集團總部辦公設施、營業餐廳，以及中央廚房與物流配送中心等關鍵營運節點。本集團輸入的數據包括餐廳地點及採購類別。我們選取二零二四財政年度為基準年，進行2030及2050年度風險等級變化¹的分析與評估。

現階段對排放量與社會經濟因素的認知還在逐步拓寬，數據精度也趨於完善，因此此次情境分析可能無法預測未來的技術革新或政策變動、忽略局部氣候特徵，並低估極端事件的影響，從而導致分析結果出現偏差。

分析框架

我們基於聯合國政府間氣候變化專門委員會(IPCC)制定的代表性濃度路徑(RCP)和共用社會經濟路徑(SSP)，針對不同影響程度構建了三組差異化氣候情景模型。

¹ 風險等級變化根據風險相較於基準年對於集團業務及運營的影響程度劃分為：少量，較少，中度，較多及多五個等級區別。對於各個風險的風險等級變化，將只考慮該風險自身對於集團可預見的影響程度，而不考慮其他風險的綜合影響。

氣候披露報告



情境	SSP1-2.6	SSP 2-4.5	SSP 5-8.5 ²
選擇理由	選擇此情境的主要目的，是為了深入評估積極進取的氣候行動對實現低碳經濟的影響。通過這種評估，我們可以更好地理解積極理想的低碳場景下本集團的氣候相關風險與機遇。	此情境的選擇基於中間路徑。這種選擇方式使得我們能夠在可預見的社會經濟和技術限制的範圍內，合理地預測和模擬未來的發展趨勢。這樣的情境設置有助於我們在當前各國政策承諾的背景下，更準確地評估各種政策和行動的可行性和影響力。	選擇此情境的主要目的，在於評估由於減緩氣候變化的行動和政策存在局限性以及不充分之處，進而導致氣候變化進一步加劇的影響。透過這種情境的設置，我們可以更清晰地瞭解到極端的氣候變化所帶來的可能後果及潛在威脅，從而做好充分準備。

² 根據最新氣候科學研究顯示，SSP5-8.5情景（高排放基準情景）基於無氣候政策干預及零碳定價的基本假設。鑒於當前全球氣候治理加速發展的態勢，該情景的實際發生概率已被IPCC第六次評估報告（AR6）評估為相對較低。



氣候披露報告

情境	SSP1-2.6	SSP 2-4.5	SSP 5-8.5 ²
情境描述	SSP1-2.6屬於低排放情景，基於「可持續發展」的社會經濟路徑，其特點是低人口增長、快速技術進步，且注重環境保護與低碳發展。在該情景下，全球在本世紀內努力實現碳中和，通過廣泛的國際合作、政策支援以及技術創新，逐步減少溫室氣體排放，使全球平均氣溫上升幅度努力控制在較低水準，預估2100年全球平均溫度上升約2℃。此情景較好地平衡了經濟發展與環境保護的關係，減緩了氣候變化的不利影響，為生態系統和人類社會的可持續發展創造了有利條件。	SSP2-4.5是一種中等排放情景，對應「中間路徑」的社會經濟發展模式。該情景假設人口、經濟和技術呈中等速率增長，社會經濟結構和環境政策變化溫和，既不像SSP1那樣注重可持續發展，也未走向高排放的極端。在此情境下，溫室氣體排放雖有所控制，但力度有限，預估2100年全球平均溫度上升約3℃。這種情景反映了未來發展中可能出現的一種常態化趨勢，即在現有政策和技術基礎上逐步推進減排，但未能採取更具野心的氣候行動，導致氣候變化問題依舊突出，對社會經濟和自然環境構成一定挑戰。	SSP5-8.5屬高排放情景，建立在「化石燃料開發」的社會經濟路徑之上。其特徵是高人口增長、高經濟增長以及對化石燃料的持續高度依賴，能源需求和碳排放大幅上升，預估2100年全球平均溫度上升約4.5℃。此情景下，氣候變化進一步加劇，極端天氣事件頻發，海平面上升、冰川融化等現象更加嚴重，對全球生態系統、糧食安全、人類健康等造成巨大威脅，同時也加大了社會經濟發展的不確定性和風險。

氣候披露報告



轉型風險主要在低排放情境(SSP1-2.6)與中間排放情境(SSP2-4.5)中進行評估，而物理風險則集中在中間排放場景(SSP2-4.5)與高排放情境(SSP5-8.5)中進行分析。我們認知到轉型風險與物理風險廣泛存在於各個情境下，但考量其影響程度有顯著差異，故選擇將風險評估聚焦於影響程度較大的情境中。情境分析所用假設及數據來自以下來源：

- 聯合國政府間氣候變化專門委員會（「IPCC」）工作組一（「WGI」）：第六份評估報告³
- 世界氣候研究計劃（「WCRP」）第六輪耦合模式比對項目（「CMIP6」）⁴
- 世界資源研究所（「WRI」）：Aqueduct水風險決策指標全球更新版4.0⁵
- 香港交易及結算所有限公司（「香港交易所」）氣候資訊披露實施指引⁶
- 香港天文台香港氣候推算⁷
- 國際應用系統分析研究所（「IIASA」）－ SSP公共資料庫（共用社會經濟路徑）－ 版本2.0⁸
- 香港大學賽馬會企業可持續全球研究院－ 2025年香港經濟政策綠皮書⁹

³ <https://www.ipcc.ch/report/ar6/wg1/>

⁴ <https://aims2.llnl.gov/search/cmip6/>

⁵ <https://www.wri.org/>

⁶ https://www.hkex.com.hk/-/media/HKEX-Market/Listing/Rules-and-Guidance/Environmental-Social-and-Governance/Exchanges-guidance-materials-on-ESG/guidance_enhanced_climate_dis.pdf

⁷ <https://www.hko.gov.hk/tc/index.html>

⁸ <https://tntcat.iiasa.ac.at/SspDb/dsd?Action=htmlpage&page=about#v2>

⁹ <https://hkujcesgri.hku.hk/hong-kong-economic-policy-green-paper-2025/>



氣候披露報告

在本財政年度的情境分析中，本集團已識別以下情景分析參數變量：

物理風險：	極端高溫、颱風強度、水資源壓力、香港平均氣溫、降雨模式、海平面上升
轉型風險：	碳價格、可再生能源及核能發電佔比、原材料產量、氣候政策

物理風險類別	特徵	SSP2-4.5情境		SSP5-8.5情境	
		2030	2050	2030	2050
極端高溫 ¹⁰	描述	預計比1995-2014基線年間的每月天數多1.6天	預計比1995-2014基線年間的每月天數多2.7天	預計比1995-2014基線年間的每月天數多2.1天	預計比1995-2014基線年間的每年天數多4.4天
	風險等級變化	中度	較多	較多	多
颱風強度	描述	颱風強度預計將增至2024年的1.2倍	颱風強度預計將增至2024年的1.4倍	颱風強度預計將增至2024年的1.7倍	颱風強度預計將增至2024年的2.5倍
	風險等級變化	較少	較少	較多	多
水資源壓力 ¹¹	描述	水資源壓力在10-20%之間	水資源壓力在10-20%之間	水資源壓力在10-20%之間	水資源壓力在10-20%之間
	風險等級變化	較少	較少	較少	較少

¹⁰ 指每月日最高氣溫超過35攝氏度的天數。

¹¹ 水資源壓力（Water stress）是衡量水資源競爭程度的指標，這裡引用的定義為人類社會對水資源的需求量與可用水資源的比值。

氣候披露報告



物理風險類別	特徵	SSP2-4.5情境		SSP5-8.5情境	
		2030	2050	2030	2050
香港平均氣溫	描述	預計比1995-2014基線年間的平均氣溫高0.7攝氏度	預計比1995-2014基線年間的平均氣溫高1.3攝氏度	預計比1995-2014基線年間的平均氣溫高0.9攝氏度	預計比1995-2014基線年間的平均氣溫高1.7攝氏度
	風險等級變化	較少	中度	中度	較多
降雨模式	描述	預計比1995-2014基線年間的平均年雨量增多3.1%	預計比1995-2014基線年間的平均年雨量增多5.8%	預計比1995-2014基線年間的平均年雨量增多3.9%	預計比1995-2014基線年間的平均年雨量增多4.5%
	風險等級變化	較少	中度	較少	中度
海平面上升	描述	預計比1995-2014基線年間的海平面上升0.09米	預計比1995-2014基線年間的海平面上升0.20米	預計比1995-2014基線年間的海平面上升0.09米	預計比1995-2014基線年間的海平面上升0.23米
	風險等級變化	較少	較高	較少	較高



氣候披露報告

轉型風險類別	特徵	SSP1-2.6情境		SSP2-4.5情境	
		2030	2050	2030	2050
碳價格	描述 ¹²	預估為 53 USD／噸	預估為 161 USD／噸	預估為 8 USD／噸	預估為 20 USD／噸
	風險等級變化	高	高	較低	較低
可再生能源及核能發電佔比	描述	約20.9%	約62.2%	約28.4%	約54.6%
	風險等級變化	較少	高	較少	高
原材料產量 ¹³	描述	非能源作物的產量相比2020年增加約9.1%，畜牧業產量增加約增加10.4%。兩者產量比例約為16.98:1	非能源作物的產量相比2020年增加約19.9%，畜牧業產量增加約增加20.1%。兩者產量比例約為17.14:1	非能源作物的產量相比2020年增加約13.9%，畜牧業產量增加約增加19.0%。兩者產量比例約為13.71:1	非能源作物的產量相比2020年增加約32.5%，畜牧業產量增加約增加47.6%。兩者產量比例約為12.85:1
	風險等級變化	較少	較少	較少	較少
氣候政策	描述	隨著科技突破，政府持續完善監管框架	隨著科技突破，政府持續完善監管框架	在現有政策和技術基礎上逐步推進減排，但未能採取更具野心的氣候行動	在現有政策和技術基礎上逐步推進減排，但未能採取更具野心的氣候行動
	風險等級變化	較高	較高	較少	較少

¹² 原有單位以2005年美金為基準，為了增加數據的參考意義，現有單位根據美國勞工統計局（BLS）所披露的消費者價格指數（CPI）調整為 USD\$ 2024/噸。

¹³ 由於本集團供應商主要集中於香港和中國內地，因此選取亞洲的原材料產量用來評估。單位選為每年百萬噸乾物質。

業務韌性

情境分析表明，本集團在不同氣候情境下面臨不同程度的物理風險和轉型風險。儘管我們認識到脫碳和氣候適應均存在挑戰，但公司業務已具備應對這些挑戰的優勢。在物理風險應對方面，本集團已設立完備的突發情況應對機制，並於《危機及安全手冊》、《寫字樓風暴／黑雨警告特別安排》等政策中列明相關事故的應變和處理程序，以及緊急聯絡方法，確保在情況發生時員工有能力處理，避免情況惡化。同時預計極端天氣發生時間，提前調配物流，確保物資供應充足；在極端天氣事件發生時，靈活調整營業時間，降低相關事件造成的風險。除此之外，為應對風險影響較大的颱風和洪水災害，本集團提前在門店安裝了防洪和排水設施及水泵，顯著提升了門店面對類似災害的應變能力。

在轉型風險方面，通過多種策略，從源頭減少能源使用及碳排放問題，從而規避未來的能源價格及碳定價風險。例如，本集團已進行一次全方位的數碼化升級，通過無紙化文件管理、雲端化數據存儲、遠程視訊會議以及彈性辦公支持，顯著降低了本集團的碳排放。在原材料供應風險方面，本集團致力於為顧客打造多樣化飲食選項以降低對單一品類原材料的依賴。同時，在責任採購方面，在考量供應鏈環境影響的同時，盡量採用多元化的供應商，並將於未來繼續優化供應商管理機制，從而逐步將轉型風險考量系統性納入其中。

更多有關本集團業務韌性及風險管理的資訊，請參閱本集團2025年度《環境、社會及管治報告》以及本報告的「管治」及「風險管理」章節。

2.5. 未來改進

由於本集團現正處於氣候相關披露的早期階段，本報告並未提供氣候相關風險及機遇所造成短期、中期及長期財務影響的定量資訊。展望未來，我們將著重以下強化措施：

- 深化風險量化分析：因應現階段氣候資訊披露的發展需求，將優先建立財務影響評估框架。透過情境模擬與數據建模，逐步產出短期、中期及長期的氣候風險量化數據，為氣候策略制定提供科學依據。
- 資源韌性盤點：系統性評估集團財務資源的配置彈性，結合情境分析結果，研擬氣候適應方案的優先執行路徑與資源投入比例。



氣候披露報告

- 據點防護升級：針對高氣候暴露區域的營運節點，分階段強化物理風險防災措施，同步驗證防護成本與風險緩解效益的關聯模型。
- 動態調適機制：根據量化分析成果，修訂氣候適應藍圖，確保應對策略與財務能力、技術發展及法規要求同步演進。

相關工作將透過ESG委員會的跨部門協作平台推進，階段性成果將在年度氣候揭露報告中對外揭露。

3. 風險管理

本集團的可持續發展管治體系由董事會與環境、社會及管治(ESG)委員會共同運作。作為最高決策機構，董事會肩負全面監察與決策職責，主導氣候議題之戰略規劃、目標設定及行動方案的審核與推行。ESG委員會由資深管理層構成，專責統籌可持續發展事務，定期檢視氣候政策執行成效與管理機制，並持續追蹤氣候變化衍生的新型風險與發展機遇。該委員會每年至少向董事會提交一次氣候治理專項報告，同時針對策略優化與績效提升提出專業建議，確保集團在環境可持續發展領域保持前瞻佈局。

3.1. 風險識別、評估及監控流程

我們採取全面的風險管理方法，系統性地評估可能影響營運的短期、中期及長期風險。針對氣候風險，已建立專門的分析機制，透過量化數據（如財務影響預測）與質化指標（如法規變化）持續監控風險變化。近年來，我們進一步加強與外部機構合作，參考國際標準及同業經驗，分析氣候風險對業務的潛在衝擊，並制定應對方案。

風險評估流程強調持續改進，具體做法包括：

- 定期檢視方法：每年檢討風險分析的適用性，並依據最新行業趨勢與國際規範調整評估標準；
- 跨部門協作：透過內部會議分享風險資訊，確保各單位對氣候風險的認知一致；
- 動態回饋機制：將風險監控結果與實際營運數據比對，發現落差時即時修正評估方式。

我們每年定期檢視風險管理成效，並於年度報告中總結改進方向，確保風險應對能力與時俱進。更多詳細的分析與策略規劃，可參閱「策略」章節內容。

3.2. 改進方向

前瞻佈局與系統優化

我們深刻理解氣候風險管理對企業可持續發展的重要性，現已啟動系統性規劃，通過建立動態評估方式與風險分級機制，持續完善應對體系。這項佈局不僅能提升營運韌性，更有助形成市場差異化優勢－在法規標準持續演進、消費者環保意識提升的背景下，我們將同步探索其他創新低碳技術應用與多樣減碳手段，構建更具彈性的商業生態。

空間選址策略優化

在服務據點規劃階段，已整合氣候風險評估模組，優先考量區位防洪能力與災害歷史數據。具體實施層面，除優化樓層選擇邏輯外，正嘗試運用更多三維資訊地圖用於參考，並建立常態化巡檢機制。在中期策略層面，本集團將逐步導入綠能設施與智慧環境監測系統，動態調節場所能耗與防災響應。

彈性供應網絡建設

採取多源供應策略降低斷鏈風險，通過供應商協同平臺共用氣候預警資訊，建立原材料價格波動預警機制。同步構建戰略儲備體系，在關鍵物流節點配置應急庫存，並結合需求預測模型動態調整採購週期，有效緩衝市場價格異常波動的影響。

數據治理框架升級

為提升決策支持質量，正在將氣候風險相關數據融入三級核查機制：業務單位初核、職能部門復核、風控部門抽檢。重點強化異常值檢測系統與數據追溯功能，針對氣候相關指標增設校驗規則。未來計劃繼續完善電子化確認流程，確保數據生命週期可追蹤可驗證。

更多有關風險管理的現有舉措與未來規劃，請參閱本集團2025年度《環境、社會及管治報告》。



氣候披露報告

4. 指標及目標

為衡量及監控氣候相關風險，並促進我們就相關議題的管理或適應進度進行評估，我們已確定與二零二五財政年度所識別氣候相關的適當指標、參數及目標。

4.1. 指標及參數

在2025財年，我們將溫室氣體排放作為核心核算與監測指標，用以評估排放管理績效。隨著排放管理框架的持續完善，未來還將納入國際財務報告準則第S2號標準推薦的其他跨行業參數。基於香港交易所《如何編備環境、社會及管治報告—附錄二：環境關鍵績效指標匯報指引》及《溫室氣體核算體系：企業價值鏈（範圍3）核算與報告標準》(GHG Protocol: Corporate Value Chain (Scope 3) Accounting and Reporting Standard)的規範，我們以運營控制法劃定核算邊界，覆蓋集團99.9%之餐飲營運單位。分析範圍包括集團總部辦公設施、營業餐廳，以及中央廚房與物流配送中心等關鍵營運節點。排放量計算採用直接活動資料，並綜合IPCC第六次評估報告、《溫室氣體盤查議定書》(GHG Protocol)、香港交易所發布的《如何編備環境、社會及管治報告—附錄二：環境關鍵績效指標匯報指引》，中華電力有限公司(CLP)以及港燈電力投資(HK Electric Investment)公佈的電力排放因數，確定全球變暖潛勢值與排放係數。

指標	單位	二零二五 財政年度	二零二四 財政年度	二零二三 財政年度
直接（範圍1）溫室氣體排放 ¹⁴	公噸二氧化碳當量	6,112.1	7,056.7	7,263.2
能源間接（範圍2）溫室氣體排放 ¹⁵	公噸二氧化碳當量	15,508.2	17,024.2	18,456.8
其他間接（範圍3）溫室氣體排放 ¹⁶	公噸二氧化碳當量	478.5	753.3	333.35

¹⁴ 由於未能獲取用於設備及系統運作的製冷劑之準確原始數據，本集團根據實際營運情況估算製冷劑的用量及相關溫室氣體排放。

¹⁵ 範圍二來源於外購電力和煤氣的使用。

¹⁶ 範圍三來自水和污水處理，辦公室紙張和餐廳紙張的消耗排放（類別1及類別12）。



4.2. 目標

目標設定

鑒於氣候相關資訊揭露尚處初步發展階段，本集團於設定氣候管理目標時秉持審慎治理原則。在制定目標時，我們不僅評估現有技術條件下的可行性，亦確保目標對集團具備適度的挑戰性，藉此驅動氣候行動的創新動能與執行效能。為強化目標管理機制，我們已建立標準化參照基準年並明確規劃目標實現的時程框架，透過量化指標持續監測階段性成果，以實現氣候策略與營運發展的動態整合。

考慮到旗下業務快速擴張，我們選擇溫室氣體排放密度¹⁷作為溫室氣體排放指標，以便清楚說明溫室氣體排放與我們業務活動之間的關係。

指標	單位
每百萬港元營業額的溫室氣體排放	公噸二氧化碳當量／百萬港元

於二零二五財政年度，我們設定「以二零二四財政年度為基準年，本集團致力於二零三零財政年度之前將溫室氣體排放密度減少40%」的目標作為指導減排工作的方針。從明年開始，我們將在每年的氣候披露報告中披露我們的溫室氣體排放密度指標以及目標完成度。

為進一步履行帶領世界邁向綠色未來的國際承諾，我們積極考慮「科學基礎減量目標倡議(SBTi)」近期減排標準與淨零路徑之技術經濟可行性。為此，我們現正積極制定全面的溫室氣體排放清單，以建立堅實基準、探索潛在行動、評估可行性及克服挑戰，繼而確定實現目標的方法。

目標管理

本目標需經董事會、環境、社會及管治委員會以及執行層級的審查與驗證，確保目標設定符合「可衡量、可追蹤、可問責」原則。按照具體基準及時間範圍界定目標，將維持基準年數據與計算方法學之穩定性，強化資訊揭露可信度。我們同步導入滾動式檢視機制，每年定期進行進度稽核，並依據營運規模變化、技術突破或法規更新等情境，透過情境分析動態調整執行方案，維持減量路徑與企業發展之戰略協同。

¹⁷ 此目標包含本集團範圍一、範圍二及範圍三如上所示部分排放，隨著範圍三核算範圍和涵蓋類別在未來逐步擴大，本集團所涉目標可能會有所變動。



氣候披露報告

4.3. 改進方向

參數與對應目標範圍

我們將於未來數年繼續提高所用方法及數據質量，以納入國際財務報告準則第S2號標準(IFRS S2)所建議的其他重要氣候相關參數及指標的定量資訊，包括但不限於以下跨行業參數、行業基礎指數及薪酬機制：

薪酬	管理層薪酬結構中氣候相關指標的佔比
氣候風險管理與轉型機遇相關資本支出	清潔能源基礎設施投資金額
	氣候風險抵禦能力建設支出
面臨高實體風險及過渡風險的資產與業務佔比	可能受洪災侵襲的餐廳百分比
	採購組合中受價格波動影響的原物料佔比
能源管理	總能源消耗量
	電網電力使用佔比
	可再生能源使用佔比
供應鏈管理與食品採購	總能源消耗量
	通過可持續認證的食品採購金額佔比

綜合溫室氣體盤查－範圍3

為強化氣候風險管理並滿足日益嚴格的披露要求，我們將依據《溫室氣體盤查議定書》(GHG Protocol)建立全面溫室氣體清單，逐步完善範圍3排放的披露機制，並將在未來數年設立相應的關鍵績效指標與減排目標。

氣候披露報告



在2025財政年度，我們透過同業標竿分析與內部評估，系統性地審視了《溫室氣體盤查議定書》所列的15類範圍3排放項目，以辨識與本集團業務運營最具關聯性的排放類別。經深入分析，我們已明確以下類別與本集團的範圍3排放相關：

範圍3排放類別	描述
類別1	採購商品及服務
類別2	資本貨物
類別3	燃料及能源相關活動
類別4	上游運輸及配送
類別5	營運過程產生的廢物
類別6	商務差旅
類別7	員工通勤
類別8	上游租賃資產
類別12	處理壽命終止的售出產品
類別14	特許經營

5. 關於本報告

本報告為富臨集團控股有限公司的首份《氣候披露報告》（「本報告」），涵蓋2024年4月1日至2025年3月31日（「本報告期間」或「2025年度」）。本報告依據氣候相關財務資訊披露工作小組(TCFD)的建議，系統性地闡述富臨集團在應對氣候相關風險與機遇方面的整體框架與實踐。報告圍繞管治、策略、風險管理及指標與目標四大核心要素展開，彰顯集團積極響應氣候變化的堅定承諾。我們始終將可持續發展理念深度融入企業戰略，持續完善氣候治理體系，並與香港特區政府2050年前實現碳中和的戰略目標保持高度協同，共同推進綠色低碳轉型。

5.1. 報告範圍

本集團的報告範圍，已根據重要性的原則進行釐定，主要收入來源超過99.9%的香港餐館營運已包括在內。這些營運點包括我們的總部辦公室、餐館，以及我們的中央廚房和物流中心。然而，本報告並不涵蓋香港的銷售食品及其他營運及美食廣場營運，在中國內地的餐館營運不包括在內。

5.2. 公司簡介

富臨集團於1992年成立，一直秉承「三優理念：優質出品、優質服務、優質環境」的精神，致力革新及不斷追求卓越。發展至今，富臨集團已成為香港聲譽卓著的餐飲集團。除提供大眾化及高檔粵式餐飲服務外，本集團近年亦致力發展多元化品牌策略，推出不同菜系及定位的餐館，以迎合本地飲食潮流。



氣候披露報告

5.3. 意見反饋

本集團高度重視持份者的意見。如閣下對本報告的內容或本集團的可持續發展表現有任何疑問或建議，歡迎透過以下方式聯絡本集團：

地址：香港九龍灣偉業街38號富臨中心26樓

電郵：info@fulum.com.hk

5.4. 前瞻性聲明

本報告所載有關本集團財務狀況、經營業績、業務戰略、運營效率、發展前景、管理規劃及長期目標等陳述均屬前瞻性聲明。此類聲明系基於管理層根據當前可獲得資訊及合理預期所作判斷，包含可能影響未來經營成果各類風險與不確定性因素。需特別說明的是，實際經營成果可能因市場環境變化、政策法規調整、行業發展態勢及其他不可預見因素而與前瞻性聲明存在重大差異。前瞻性聲明不應被視為對未來業績的承諾或保證，投資者在參考時應充分考量相關風險因素。本集團無義務對前瞻性聲明進行定期更新或修訂以反映後續事項進展，除非相關法律法規另有要求。建議投資者在決策時參閱本集團向監管機構備案的完整財務報告及其他公開披露檔，以獲取全面資訊。